

Zorg voor passende afstand van de minister en tanden naar de corporaties

dag, in het functioneren van mensen en van buurten en wijken, krijgt het publieke belang betekenis. Een stevige beïnvloeding van de keuzes van corporaties door gemeenten, huurders en belanghouders is dus essentieel. Zorg dat er een echte autoriteit komt op passende afstand van de minister en met tanden naar de corporaties. Om nu vast te leggen dat die alleen bij uitzondering eigen onderzoek doet en de AedesCode automatisch overneemt, is wat veel van het goede. Ook het doen van bindende voordrachten vanuit de direct belanghebbenden verhoudt zich slecht met een onafhankelijke autoriteit. Maar zorg ook dat de minister niet zomaar kan ingrijpen en de woonautoriteit kan passeren.

TAAKAFBAKENING

Stop met het zoeken naar de verschillen tussen intern en extern toezicht. Zorg dat de autoriteit goed intern toezicht ondersteunt en dat professioneel intern toezicht de autoriteit de ruimte geeft die ze nodig heeft. Handhaaf het onderscheid tussen maatschappelijke en commerciële activiteiten, maar timmer het werkkerrein niet dicht. Veel belangrijker dan het trekken van een grens, is de aantoonbare noodzaak van een activiteit en het zichtbaar samen optrekken met andere organisaties. Erken de realiteit dat we een financiële toezichthouder hebben die goed werk doet. Het is ondenkbaar dat er straks financieel toezicht wordt gehouden dat niet op de expertise van het CFV is gebaseerd.

Rek het werkkerrein van de autoriteit niet teveel op. Een heldere taakafbakening is nodig om effectief te kunnen zijn. Maak van de autoriteit geen orgaan dat recht spreekt bij belangentegenstellingen. Daar hebben we de rechter voor of de in de nieuwe Wet op de Maatschappelijke Onderneming genoemde Ondernemingskamer.

En geef tot slot de saneringstaak en de projectsteun – met stevig toezicht – terug aan de sector. Om te voorkomen dat de politiek wordt uitgedaagd om het evenwicht nog een keer overhoop te gooien, maar vooral om de verantwoordelijkheid te leggen waar die hoort: bij de corporaties zelf. ◀

FOTO: HENK ROUCCOOR, AMSTERDAM



Woonbron...

Vanochtend op hardhandige wijze wakker geschud door BNR Nieuwsradio. Onze nieuwe minister van WWI aan het woord. Nu tegen het eind van de dag loop ik nog steeds tollend rond, heb ik goed verstaan wat hij zei? 'Woonbron is een voortreffelijke corporatie'. Hoe kan een minister van WWI een dergelijke uitspraak doen. Heeft hij het dossier wel goed gelezen? Hoe groot is de kans dat je met een dergelijke uitspraak verkeerd zit? En zit je hoe dan ook niet verkeerd als je als corporatie net een 80 miljoen euro hebt verspeeld aan de SS Rotterdam? En denkt u dat ik te pessimistisch ben als ik zeg dat dit nog gaat oplopen naar 120 miljoen euro? Waarom neem je die bestuurders dan in bescherming? Is er enige reden om aan te nemen dat ze wel goed omspringen met de rest van hun geld?

Natuurlijk niet. Het blijkt opvallend moeilijk om hard in te grijpen in de corporatiesector, en dat is toch wat je moet willen. Doe je het niet dan ontstaat grote reputatieschade die de sector nog vele jaren zal achtervolgen. Ontslag van het bestuur is wel het minste in deze omstandigheden. Het is de Tweede Kamer die hierop inzet, niet minister Van der Laan. En natuurlijk saneren. Elk bedrijf dat zichzelf in moeilijkheden brengt moet eerst een stap terug doen voordat het weer vooruit kan. Dit is de beroemde C curve van een bekend managementconsultancy bedrijf. Zachte heelmeesters maken stinkende wonden. Dit moet juist gelden voor de corporatiesector. Er is gewoon te veel geld dat verspilld kan worden. De enige rem daar op, is weten dat je op de blaren zit als het misgaat. Om een of andere reden heeft het ministerie zich opgeknoot aan deze corporatie. Haar eigen lot, en verbijsterend nu ook het lot van de nieuwe minister, lijkt in de tang van Woonbron te zitten. En de volgende stap in het moeras dient zich al aan. Bezichtiging van het schip met aangenaam diner ligt in het verschiet. Ella Vogelaar is volgens het weblog van de bestuurder van Woonbron, Martien Kromwijk, de nieuwe minister net voorgegaan. Inderdaad, wining en dining zijn onderdeel van het spel.

Arnoud Boot is hoogleraar ondernemingsfinanciering en financiële markten aan de Universiteit van Amsterdam en plaatsvervangend kroonlid van de SER. Ook is hij adviseur en commissaris in de corporatiewereld, onder meer bij het Waarborgfonds Sociale Woningbouw.