

Accountability is je kwetsbaar maken...

Corporaties liggen onder vuur, en dat terwijl ze (toch ook) veel goed doen. Typisch weer zo'n voorbeeld van een glas dat half leeg is, of half vol. Het is maar hoe je er tegen aankijkt. Voor de discussie is het helder om te onderkennen dat het gros van de bestuurders in de corporatiesector hart voor de publieke zaak heeft, en dat met de integriteit van de vele mensen die in deze sector werkzaam zijn niets mis is.

Voor corporaties is hiermee de kous niet af, zij liggen onder vuur en dat heeft veel met het huidige tijdsbeeld te maken. We hadden ze vandaag niet uitgevonden. De economische inzichten van vandaag zetten grote twijfels bij het creëren van semi-publieke instellingen die met een groot bezit aan bakstenen (en dus bijna onbeperkte toegang tot financiële middelen) knelpunten in de volkshuisvesting te lijf gaan. Dit valt moeilijk te sturen. Onvermijdelijk gaan dergelijke instellingen concurreren met de markt. Het is immers leuk om voor projectontwikkelaar te spelen, en hoe groter en mooier de projecten hoe liever. Zie ook de prachtige boekjes die corporaties en hun ontwikkelbedrijven uitgeven over de mooiste projecten.

Hoe we ook hierover mogen denken, corporaties moeten het heft in eigen handen nemen, en zich niet tot speelbal laten maken. Corporaties moeten de boer op om draagvlak te creëren voor hun positie. Verantwoording vooraf (dus niet de jaarverslagen in tien kleuren achteraf), moet hierbij de leidraad zijn. En wat is die verantwoording vooraf dan wel? Kern is bereid zijn je kwetsbaar te maken. Geef aan waarop je als corporatie wilt worden afgerekend. Wat zijn je plannen, wat ga je doen, en wat ga je vooral ook niet doen? Welke prestaties mogen worden verwacht? Hoe ga je het meetbaar maken? En hoe ga je de verschillende maatschappelijke partijen inzicht geven in je prestaties?

Twee of drie A4'tjes, in zwart-wit, geen boek met foto's, geen meerkleurendruk, geen verstoppertje spelen achter mooie projecten, en zeker niet in het defensief. Gewoon helderheid en je kwetsbaar maken. Wie durft?

Arnoud Boot is hoogleraar ondernemingsfinanciering en financiële markten aan de Universiteit van Amsterdam en plaatsvervangend kroonlid van de SER. Ook is hij adviseur en commissaris in de corporatiewereld, onder meer bij het Waarborgfonds Sociale Woningbouw.